

## Déroulement

Durée : 25h réparties en 5 séances de 5 heures de 14h à 19h.

Dates : 9 et 21 octobre, 17 et 27 novembre et enfin 8 décembre 2010.

Lieu : Paris XII<sup>e</sup>

Evaluation : Research Paper et Soutenance devant jury

Diplôme : **Certificat AQI<sup>®</sup> Label 1**

En option : Inscription au tableau AQI de l'ADAE

## Corps enseignant

Des praticiens de l'ADAE et des professeurs au sein des Executive MBA de l'ESG vous transmettent leur savoir en combinant à la fois expériences professionnelles et les exigences académiques.

## Admission

Un entretien préalable est requis pour valider la motivation et la pertinence de chaque candidature. Il permettra notamment d'apprécier dans quelle mesure le participant peut être exonéré d'un module du fait de son expertise acquise.

## Tarifs

Entreprise : 1 800 € *par participant*

Individuel : 1 000 €

## Contacts

ADAE : Georges NURDIN, Responsable de la Formation

Tel : +33 1 55 25 46 29 [adae@adae.asso.fr](mailto:adae@adae.asso.fr) - [www.adae.asso.fr](http://www.adae.asso.fr)

ESG: Marie-Charlotte LANCE, Coordinatrice de la Formation

Tél.: +33 1 55 25 46 91 - [mclance@esg.fr](mailto:mclance@esg.fr) - [www.mba-esg.com](http://www.mba-esg.com)



**L'Association des Dirigeants et Administrateurs d'Entreprise**

En partenariat avec :

**LES EXECUTIVE**

**mbaESG**  
Paris Graduate School of Management

Propose :

**La 1<sup>ère</sup> Formation Certifiante des  
Administrateurs en France:**

**- Certificat AQI<sup>®</sup> Label 1 -**

**Administrateur Qualifié Indépendant<sup>®</sup>**

**Améliorer et professionnaliser vos rôles et missions  
d'Administrateur d'Entreprise**

## Public visé

### Vous êtes :

Administrateur d'entreprise ou vous souhaitez le devenir, Dirigeant, Directeur Administratif et Financier, Cadre, Consultant ou manager de transition,...

### Vous souhaitez :

- Maîtriser les risques et améliorer le fonctionnement de votre entreprise et de son Conseil d'Administration
- Approfondir vos connaissances en Gouvernance d'Entreprise
- Professionnaliser vos pratiques d'intervention au sein d'un Conseil d'Administration,
- Connaître de manière opérationnelle les devoirs et les risques d'un Administrateur
- Etre Certifié Administrateur Qualifié Indépendant©

## Programme

### Module 1 : Dynamique financière & Comptabilité

- Etude des documents de synthèse : compte de résultat et bilan (secteur commercial et industriel)
- Analyse du compte de résultat (soldes intermédiaires de gestion, capacité d'autofinancement)
- Analyse du bilan (bilan fonctionnel, fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie nette, ratios de structure et de rentabilité)
- Tableau de financement

### Module 2 : Stratégie et Organisation

- Les différents concepts et modèles de réflexion stratégique
- Organisations et Identités
- Business models et Business Plan
- Les stratégies génériques

### Module 3 : Responsabilité civile et pénale des Administrateurs & Dirigeants

- Définition, Contexte et évolution de la gouvernance d'Entreprise
- Le conseil d'administration et son environnement juridique
- Limites, droits et devoirs, protection de l'Administrateur
- Le comportement de l'Administrateur au sein du Conseil : éthique et rôle
- Information financière et responsabilité de l'Administrateur

### Module 4 : Identification et management des risques

- La gestion intégrée des risques : définition, origine et cadre de référence
- L'examen des risques de l'entreprise : stratégiques, financiers, de conformité, opérationnels
- La gestion des risques et les principaux outils de suivi (la MGA , Matrice de Gouvernance de l'ADAE, l'AMF, la 8<sup>ème</sup> directive...)
- Le rôle de l'administrateur dans l'identification et la gestion des risques

### Module 5 : Animation et gestion d'un Conseil d'Administration

- Le conseil d'administration en action : son organisation, les comités et son fonctionnement
- L'animation pratique d'un conseil
- La prise de décision, le pouvoir d'action de l'Administrateur, les pouvoirs du Président
- Distinction des rôles exécutifs et non exécutifs des actionnaires et des opérationnels
- Simulation d'événements critiques : achats, fusions, minoritaires activistes...



# Gouvernance & Entreprise

## Bulletin de Candidature

### Formation Certifiée AQI® Label 1

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Profession : \_\_\_\_\_ Société : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Téléphone : \_\_\_\_\_ Mail : \_\_\_\_\_

Je souhaite postuler à la formation **A**dmistrateur **Q**ualifié **I**ndépendant :

5 demi-journées : 25h, d'octobre à décembre 2010: 9 et 21 octobre, 17 et 27 novembre et enfin 8 décembre 2010.

## Tarifs

Entreprise : 1 800 € *par participant*   
Individuel : 1 000 €

Date et Signature :

Vous serez contacté(e) pour un entretien dès réception de votre Bulletin d'inscription

**accompagné d'un CV ET D'UNE LETTRE DE MOTIVATION**, à l'adresse suivante :

MBA ESG / Marie Charlotte LANCE / 21 rue Erard - 75012 Paris

Nous contacter : [adae@adae.asso.fr](mailto:adae@adae.asso.fr) / Notre site <http://www.adae.asso.fr/>